

GESTIÓN DE RIESGOS ESTRATÉGICOS Y EMERGENTES

102-15

IMPACTOS EN LA CADENA DE VALOR

Proveedores

Argos

Clientes

Sociedad

NUESTRO ENFOQUE DE GESTIÓN

Valor agregado para la compañía

Creamos valor facilitando un entorno de control y prevención a través del Sistema Integrado de Gestión del Riesgo (SIGR), el cual establece un marco metodológico que gestiona eventos que pueden afectar el logro de los objetivos corporativos.

Valor agregado para la sociedad


Evaluamos los impactos que nuestras actividades pueden tener en la sociedad y el medioambiente, promoviendo un comportamiento responsable que contribuya al desarrollo sostenible de los grupos de interés.

RIESGOS ESTRATÉGICOS

- Disminución en la participación de mercado y/o rentabilidad esperada por ineficiencia en la cadena de abastecimiento para la atención de la demanda.
- No obtención, sanciones o pérdida de licencias, permisos, certificaciones o concesiones requeridas para la operación por incumplimiento de parámetros legales, mineros o ambientales.
- Afectación de la seguridad de nuestros colaboradores, activos e instalaciones.
- Impactos ambientales por efecto de las actividades mineras e industriales.
- Cambios en normatividad y estándares aplicables.
- Afectación de la disponibilidad, confiabilidad, integridad o confidencialidad de la información de la compañía, sus clientes o proveedores.
- Afectación seria de la reputación antes los diferentes grupos de interés.
- Sanciones y afectación de la imagen derivadas de investigaciones por leyes de competencia.
- Interacción con las comunidades en los sitios de influencia de las operaciones.
- Riesgo de los mercados (competencia, importaciones, nuevos entrantes, sustitutos y precio).
- Riesgos asociados variables geopolíticas globales, regionales y por país.
- Riesgos asociados a variables y gestión financiera (riesgos de liquidez, mercado, crédito y tasa de cambio, reporte financiero y de impuestos).
- Afectación de las operaciones por eventos de la naturaleza.
- Actuaciones indebidas por parte de colaboradores, clientes, proveedores, socios o terceros en relación con actos de fraude, corrupción o lavado de activos y financiación del terrorismo (LAFT).
- Riesgos asociados a la disponibilidad, confiabilidad y variabilidad de los costos de recursos energéticos para la operación y su uso eficiente.
- Gestión de lo humano y los derechos humanos no alineada a los objetivos y necesidades del negocio.

Iniciativas, compromisos y políticas


 Política Ambiental

 Carbon Disclosure Project

 Iniciativa de Cemento Sostenible (CSI)

 Pacto Global

 Política SISO

 Políticas de Sostenibilidad, Gestión del Riesgo

 Modelos de Gestión de Riesgos

 CEO Water Mandate



Riesgos estratégicos

A-R11 A-R12 Un riesgo estratégico para nuestra compañía es cualquier evento significativo con un potencial impacto negativo en nuestros objetivos estratégicos.

A través del Sistema Integrado de Gestión del Riesgo (SIGR), realizamos la identificación de riesgos desde una perspectiva estratégica, que significa la gestión de ellos en los procesos, proyectos e instalaciones en todas nuestras operaciones, así como al gobierno corporativo y la sostenibilidad. Este enfoque nos permite alinear aspectos relevantes como gestión ambiental, comunidades, seguridad, regulaciones y aspectos financieros, entre otros, con un enfoque de gestión global que soporta la ejecución exitosa de nuestra estrategia.

Riesgos emergentes

A-R11 A-R12 Un riesgo emergente es un evento cuya naturaleza y consecuencias no se conocen completamente. Se considera que suceden a gran escala y surgen de tendencias globales. En este sentido, los analizamos y monitoreamos para estar preparados y reducir los impactos potenciales en nuestras actividades.

Hemos identificado 14 riesgos emergentes relacionados con las principales tendencias globales, incluido el cambio climático, la innovación, los cambios demográficos, la tecnología, los indicadores macroeconómicos y los nuevos gobiernos y sus políticas. Hemos definido los posibles impactos y las oportunidades relacionadas para la compañía; también hemos creado planes de acción que nos pueden ayudar a prevenirlos o mitigarlos.

A-R11 A-R12 Vaya a la lista completa de riesgos estratégicos y emergentes en: <http://reporteintegrado.argos.co/our-purpose/riesgosestrategicosyemergentes.pdf>



Colaborador en la Planta Roberta, Regional Estados Unidos

102-30

DESEMPEÑO 2016

- Consolidación de modelos de gestión basada en riesgos para comunidades, títulos mineros, derechos humanos, fenómenos naturales y cambio climático.
- Cuantificación de escenarios de riesgos estratégicos.
- Apoyo al sistema de gestión SISO en la definición e

- implementación de la metodología para el análisis de riesgos asociados a la salud y seguridad ocupacional.
- Análisis de riesgos para nuestras instalaciones, incluidas las causas, los controles y planes de acción.

SEGUIMIENTO A METAS 2016

- Alcanzamos un 90% de madurez para la etapa básica del modelo gestión de riesgos.
- Trabajamos sobre modelos de gestión basada en riesgos.
- Desarrollamos mapas de riesgos estratégicos por país para las regionales Caribe y Centroamérica, y Estados Unidos.

METAS 2017

- Consolidaremos los mapas de riesgo estratégico para Colombia, Caribe y Centroamérica, y Estados Unidos.
- Alcanzaremos el 65% de la etapa intermedia del modelo de madurez propuesto por nuestra aseguradora internacional, Sura.
- Consolidaremos los modelos de gestión basada en riesgos.
- Consolidaremos los riesgos emergentes.