

# DÓNDE OPERAMOS

Además,  
exportamos a

**36**  
destinos

**Operamos en 15 países y territorios** 102-2 102-4

A través de tres regionales: Colombia, Estados Unidos, y Caribe y Centroamérica.

## Regional Estados Unidos

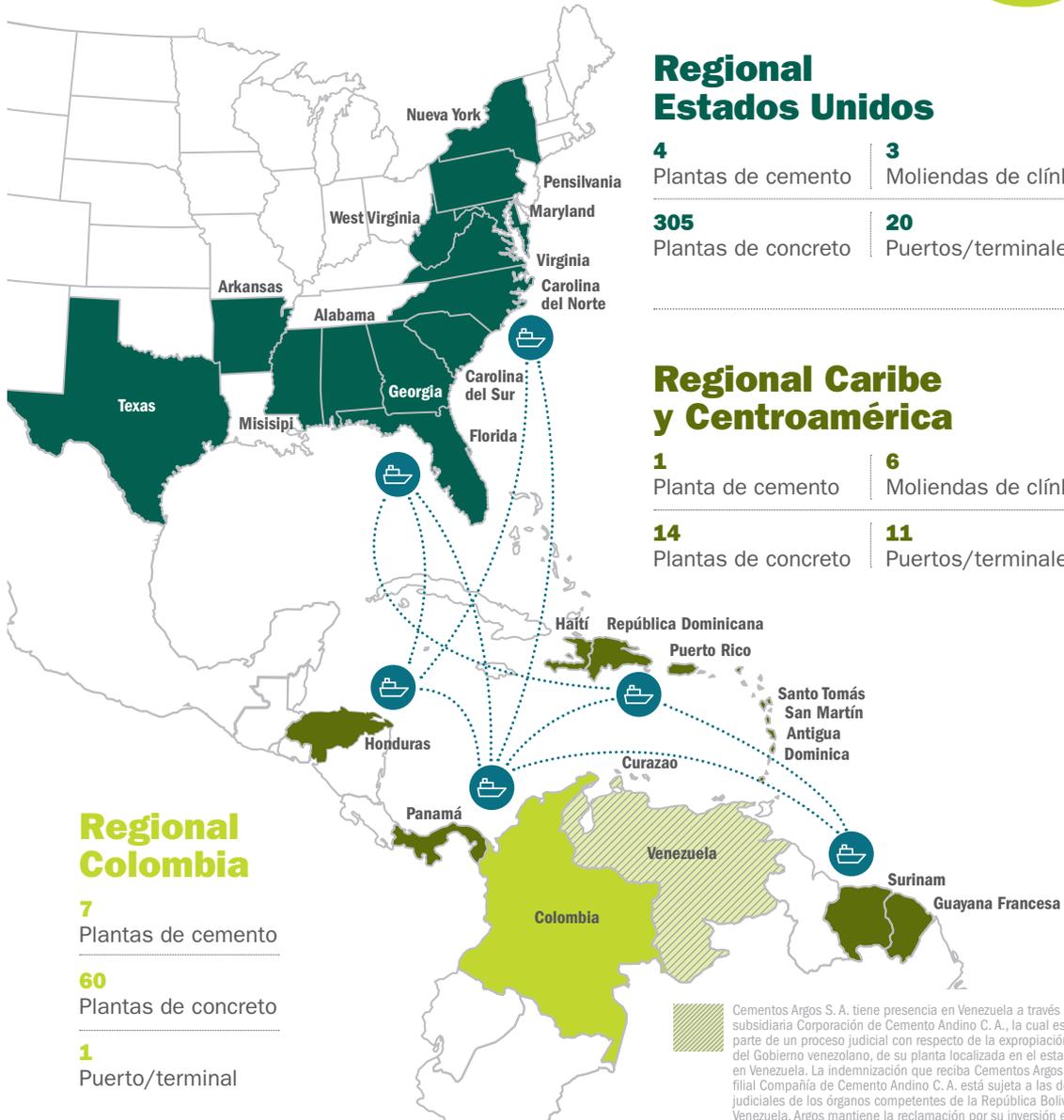
<b>4</b> Plantas de cemento	<b>3</b> Moliendas de clínker
<b>305</b> Plantas de concreto	<b>20</b> Puertos/terminales

## Regional Caribe y Centroamérica

<b>1</b> Planta de cemento	<b>6</b> Moliendas de clínker
<b>14</b> Plantas de concreto	<b>11</b> Puertos/terminales

## Regional Colombia

<b>7</b> Plantas de cemento
<b>60</b> Plantas de concreto
<b>1</b> Puerto/terminal



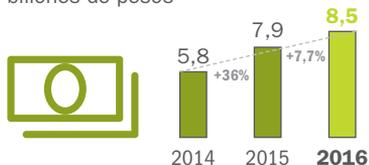
Cements Argos S.A. tiene presencia en Venezuela a través de su subsidiaria Corporación de Cemento Andino C.A., la cual es actualmente parte de un proceso judicial con respecto de la expropiación, por parte del Gobierno venezolano, de su planta localizada en el estado de Trujillo en Venezuela. La indemnización que reciba Cements Argos S.A. o su filial Compañía de Cemento Andino C.A. está sujeta a las decisiones judiciales de los órganos competentes de la República Bolivariana de Venezuela. Argos mantiene la reclamación por su inversión en ese país.

# CIFRAS RELEVANTES 2016

## Resultados económicos\*

### Ingresos

billones de pesos



### Ebitda

billones de pesos



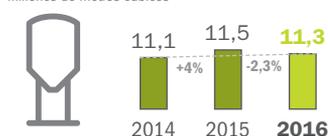
### Volumen de cemento despachado

Millones de toneladas



### Volumen de concreto despachado

Millones de metros cúbicos



\*A lo largo de este informe se muestran porcentajes reales basados en las cifras que encontrarán, a partir de la página 25, en los estados financieros consolidados.

## Capacidad instalada

### Cemento



2016

**24** millones de toneladas

### Concreto



2016

**18** millones de metros cúbicos



**12**

Plantas de cemento



**94**

Centros de despacho



**+375**

Plantas de concreto



**1.276**

Vagones de tren



**32**

Puertos / terminales



**+2.700**

Camiones mezcladores (40 convertidos a gas)



**9**

Moliendas de clínker



**5**

Barcos 1 rentado permanentemente

# LOGROS DESTACADOS 2016

## Adquisición de activos

En Martinsburg - West Virginia

Inversión  
**USD 660 millones**

**50%**  
de nuestros  
ingresos provienen  
de Estados Unidos



Martinsburg,  
West Virginia

## Resultados por región



## Innovación

Ingresos provenientes  
de innovación  
Sobre ingresos totales **15,8%**

Reconocimiento **LEED Oro**  
al Centro Argos para  
la Innovación



## Talento

**9.166** colaboradores

Mujeres  
**1.337**



Hombres  
**7.829**



Por región



## DOW JONES

Fuimos reconocidos como la cementera más sostenible del mundo, según el Índice de Sostenibilidad de Dow Jones, y recibimos la distinción Gold Class en el anuario de RobecoSAM.

MEMBER OF  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
In Collaboration with RobecoSAM

# DESARROLLANDO NUESTRO NEGOCIO

## Innovación

Ideaxion | En 2016, **956 colaboradores** participaron activamente

Ideas:



**294**  
Recibidas



**54**  
Aprobadas



**33**  
Validadas



**20**  
Implementadas

**15,8%**

de nuestros ingresos  
proviene de la  
innovación

En 2016 invertimos cerca de  
**USD 11 millones**  
en innovación

## CONTRIBUCIÓN A LA SOCIEDAD

Impartimos

**611.417 horas**

de formación en Educa,  
nuestra plataforma de  
formación, de las cuales  
**11,97%** fueron virtuales.



**Inversión  
social**

**COP 61.787**  
(USD 20,5 millones)

## Índices de frecuencia y severidad vs. 2015

**Colaboradores**

Frecuencia

**-44%**

Severidad

**-49%**

**Contratistas**

Frecuencia

**-52%**

Severidad

**-36,7%**



## Gestión de proveedores

**711** proveedores críticos evaluados  
en asuntos de sostenibilidad

## Clientes

Porcentaje de ingresos generados por  
clientes recurrentes



## PROTEGIENDO NUESTRO PLANETA



Redujimos el consumo específico de  
agua en un **37%** en el negocio del  
cemento y en un **13%** en el negocio  
de concreto, coparado con 2012.



**6,8%** Sustitución de  
combustibles fósiles  
por alternativos.



Reducción del **29%**  
de las emisiones netas de CO<sub>2</sub>,  
comparado con la línea base.

**USD 64,9 millones**

CAPEX y OPEX ambiental

En el siguiente *link* podrás encontrar el detalle de  
nuestro Capex y Opex ambientales: <http://reporteintegrado.argos.co/pdf/Estrategiaambiental2025.pdf>