

# COMUNICACIÓN DE PROGRESO DEL *CEO WATER MANDATE*

El agua es un recurso natural esencial para la vida, la dignidad humana y los ecosistemas funcionales que se está volviendo cada vez menos disponible en la forma, el lugar y el tiempo en que la sociedad lo necesita. Debido a su uso como material primario y auxiliar en nuestras operaciones directas y en nuestra cadena de abastecimiento, nos hemos comprometido a utilizarlo de manera eficiente y responsable, concentrando nuestros esfuerzos en dos líneas de acción: uso eficiente del agua, al cuantificar su consumo en nuestras operaciones e implementar planes de reducción en su consumo, y gestión del riesgo hídrico, a través de la identificación, evaluación y gestión de nuestros riesgos relacionados con el agua. Nuestras metas son reducir el consumo específico de agua en un 30% en el negocio de cemento y en un 20% en los negocios de concreto al 2025, teniendo como base 2012.

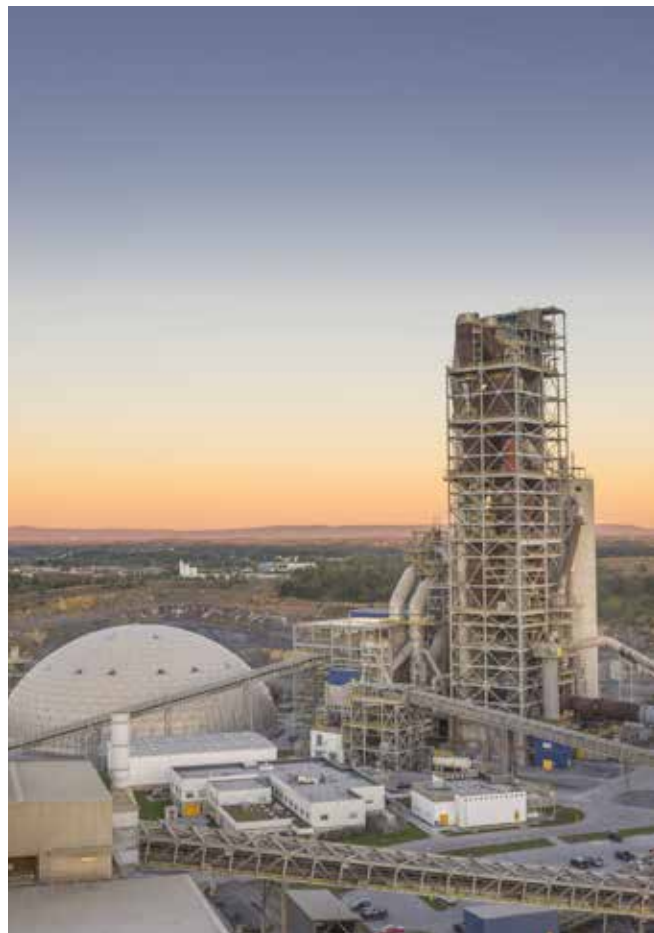
## NUESTRO DESEMPEÑO EN 2016

---

Nuestro enfoque de gestión del agua incorpora las directrices de los seis principios del CEO Water Mandate, una iniciativa que adoptamos en 2014. A continuación, nuestros principales resultados en 2016:

### 1. Operaciones directas

En 2016 llevamos a cabo formaciones en el “Protocolo para el Reporte de Agua de Argos” y la “Guía de Buenas Prácticas para la Cuantificación del Agua de Argos” en las regionales Colombia, Estados Unidos y Centroamérica y el Caribe (CCA) y formulamos planes de medición y reducción en el consumo de agua para las instalaciones de cemento y concreto. Además, en la regional Colombia, invertimos alrededor de USD 1 millón en la optimización de los sistemas de descarga de agua, la instalación de medidores y la implementación de programas de ahorro y uso eficiente del agua dentro de sus plantas (PUEAA). Asimismo, en la Regional CCA, invertimos más de USD 1 millón para mejorar la fiabilidad de los procesos de monitoreo y reporte del agua, a través de la instalación de dispositivos de medición y la implementación de protocolos de cuantificación y reporte, así como la implementación de un sistema de recirculación de agua en Panamá. De igual forma, invertimos más de USD 500.000 para mejorar e instalar sistemas de reutilización del agua en nuestras plantas productoras de concreto en la Regional Estados Unidos. Además, en 2016, establecimos un grupo de trabajo periódico enfocado en temas relacionados con el agua en las regionales Colombia y Estados Unidos y planeamos hacer lo mismo para la regional CCA en 2017. Como resultado de todo esto, redujimos nuestro consumo específico de agua en un 37 % y 13 % en los negocios de cemento y concreto, respectivamente. De esta forma, se superó la meta fijada inicialmente para el negocio de cemento, lo que nos llevará a revisarla en 2017.



Planta de Martinsburg, regional Estados Unidos



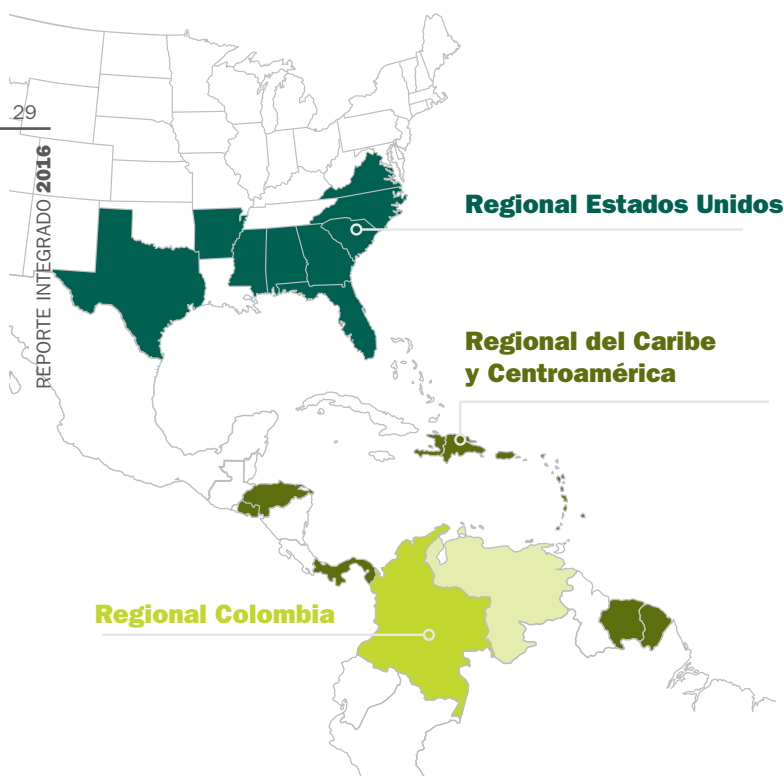
Planta de Rioclaro, regional Colombia

## 2. Gestión de la cadena de abastecimiento y de las cuencas

Con el fin de medir nuestra exposición a los riesgos de escasez de agua a nivel mundial, en 2016 continuamos monitoreando el grado de estrés por déficit hídrico de las cuencas donde están ubicadas nuestras instalaciones por medio de la herramienta Global Water Tool del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD, por sus siglas en inglés), con un cubrimiento del 100% de las plantas de cemento, concreto y agregados que están activos a la fecha (313 en total). Esto nos ha permitido dar prioridad a la

implementación de estrategias de gestión en plantas ubicadas en áreas con problemas de estrés hídrico (áreas donde la disponibilidad de agua superficial es menor a 1.700 m<sup>3</sup>/persona\*- año). En 2016, el 21% de las plantas estaban ubicadas en áreas con esta condición. Adicionalmente, llevamos a cabo una evaluación del riesgo hídrico local usando el Filtro de Riesgo de Agua del Fondo Mundial para la Naturaleza (WWF, por sus siglas en inglés) y *Aqueduct* del Instituto de Recursos Mundial (WRI, por sus siglas en inglés), herramientas que nos permiten analizar no sólo los riesgos físicos sino también los riesgos regulatorios y reputaciones en donde operamos. Además, en 2016, superamos nuestras fronteras operacionales y realizamos análisis de riesgo hídrico a 45 proveedores cruciales en la Regional Caribe y Centroamérica, 17 en la Regional Colombia y 12 en la Regional Estados Unidos. En 2017 planeamos expandir este análisis a más proveedores en las tres regionales. Además, en 2016, evaluamos el desempeño de 62 proveedores cruciales (50 de Colombia, 3 del Caribe y Centroamérica y 9 de Estados Unidos) con respecto al agua y otros temas de sostenibilidad, empleando el Índice de sostenibilidad para cadena de abastecimiento diseñado por el MIT para Argos en 2013.

También continuamos monitoreando y participando en la formulación de 19 planes de manejo y ordenación de cuencas (POMCA) en la Regional Colombia, así como apoyando a la Sociedad Audubon en la conservación de los recursos hídricos y ecosistemas acuáticos del Francis Beidler Forest en el sureste de Estados Unidos.



### 3. Acción colectiva

En Argos reconocemos que a través de la acción colectiva podemos contribuir de forma más eficaz a lograr una apropiada gestión del agua, no sólo en todas nuestras operaciones directas, sino también trascendiendo nuestras fronteras de operación con el fin de impactar positivamente a todos nuestros grupos de interés. Por tanto, en 2016 continuamos siendo miembro activo del CEO Water Mandate, con el objetivo de adoptar e implementar un enfoque integral en el manejo del agua en seis líneas de acción: operaciones directas, gestión de la cadena de abastecimiento y de las cuencas, acción colectiva, políticas públicas, participación de la comunidad y transparencia. Fuimos elegidos para formar parte del comité directivo del CEO Water Mandate como representantes de América Latina para el año 2017. Además, como parte del Consejo Mundial Empresarial para el Desarrollo Sostenible (WBCSD, por sus siglas en inglés), continuamos participando como miembro activo en la Iniciativa de Sostenibilidad del Cemento (CSI, por sus siglas en inglés), una iniciativa empresarial voluntaria que trabaja para acelerar procesos hacia el desarrollo sostenible de la industria del cemento.

Además, a nivel local, continuamos participando activamente en las discusiones relacionadas con el tema del agua en los grupos de trabajo sectoriales de la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia (ANDI), la Asociación Nacional de Concreto Premezclado (NRMCA, por sus siglas en inglés) y la Asociación de Cemento Portland (PCA, por sus siglas en inglés) en la Regional Estados Unidos. Asimismo, nos vinculamos al Proyecto SuizAgua III, una alianza con el Centro Nacional de Producción Más Limpia (CNPML) y la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación, que nos permitirá extender la aplicación de la metodología para el cálculo y gestión de la huella hídrica a otras instalaciones y proveedores cruciales, así como desarrollar acciones de responsabilidad social con las comunidades ubicadas en el área de influencia de nuestras instalaciones.



Puerto Tolú,  
Colombia

### 4. Políticas públicas

Continuamos participando en diferentes asociaciones comerciales (por ejemplo, ANDI, PCA y NRMCA) que nos mantienen informados y nos invitan a participar activamente en la revisión de las normativas propuestas en materia de agua, enviando comentarios legales y técnicos o participando en grupos de trabajo sectoriales encargados de llevar a cabo la revisión de las normas proyectadas. La participación en estos procesos es crucial para asegurar que las administraciones locales tengan en cuenta los puntos de vista de Argos durante la fase de discusión de las normas proyectadas en materia de agua. Además, en Colombia, continuamos participando en la formulación de 19 planes de manejo y ordenación de cuencas (POMCA), que son una herramienta poderosa de políticas públicas locales en cuanto al manejo de los recursos hídricos.



Empleados en la  
Planta de Toluvejo,  
Regional Colombia

## 5. Participación de la comunidad

Conscientes de los retos que enfrentan las comunidades donde operamos en materia de acceso al agua y saneamiento y con base en las lecciones aprendidas en el Proyecto SuizAgua II, en 2016, continuamos implementando campañas educativas en la Regional Colombia, específicamente en las inmediaciones de la Planta de Toluvejo. Adicionalmente, continuamos suministrando agua a las ciudades de Calera en la Regional Estados Unidos y Cabaret en Haití.

## 6. Transparencia

Anualmente informamos sobre el progreso de nuestra estrategia de gestión del agua y sus indicadores clave de desempeño (KPI, por sus siglas en inglés) publicados en nuestro Reporte Integrado, que se elabora con base en las directrices de la Global Reporting Initiative -GRI. En este Reporte, también damos a conocer el nuestro desempeño en relación con los compromisos y los indicadores clave de desarrollados por la CSI y las seis líneas de acción del CEO Water Mandate. Adicionalmente, cada año llenamos la encuesta del Índice de Sostenibilidad Dow Jones, en la que también informamos sobre nuestro desempeño en la gestión de nuestros riesgos relacionados con el agua. En 2016, obtuvimos el mayor puntaje posible (100%) por tercer año consecutivo en este capítulo de la encuesta. Además, comenzaremos a socializar información a través del Programa de Agua del CDP en 2017.



Planta de Puerto Tolu, Regional Colombia.